



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

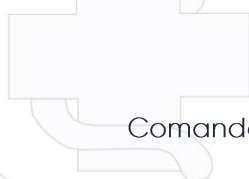
PLANO DE ATIVIDADES E
INVESTIMENTOS FUTUROS
2025



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelas outras

Direção

Cristiana Duarte – Presidente
Cláudia Pinto – Vice-Presidente
Ana Leonor Santos – Tesoureira
João Gouveia – Primeiro Secretário
Paulo Oliveira – Segundo Secretário
Tiago Faquinéu – Primeiro Vogal
Jorge Vicente – Segundo Vogal
Carla Peixoto – Primeira Suplente
Helena Palma – Segunda Suplente



Comando

José Miranda – Comandante
Pedro Dias – 2.º Comandante



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

Ficha Técnica

Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de Linda-a-Pastora

Avenida Tomás Ribeiro | 2790-468 Linda-a-Pastora

Tel. (+351) 214 170 486 | www.ahbvlp.pt

1.ª Edição: outubro 2024

Tiragem: 0000 exemplares

Impressão:



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelas outras

Índice

	Nota introdutória	09
I	Disposições gerais	11
II	Sumário executivo	11
III	Eixos e objetivos estratégicos	12
	3.1 Eixos estratégicos	12
	3.2 Objetivos estratégicos	13
IV	Objetivos operacionais	15
V	Investimentos futuros	21
VI	Considerações finais	25



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

Nota introdutória

A Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de Linda-a-Pastora, doravante designada por AHBVLP, foi fundada a cinco de julho de 1891. É reconhecida como pessoa coletiva de utilidade pública administrativa, sem fins lucrativos, e com caráter humanitário. Tem a sua sede na Avenida Tomás Ribeiro, em Linda-a-Pastora.

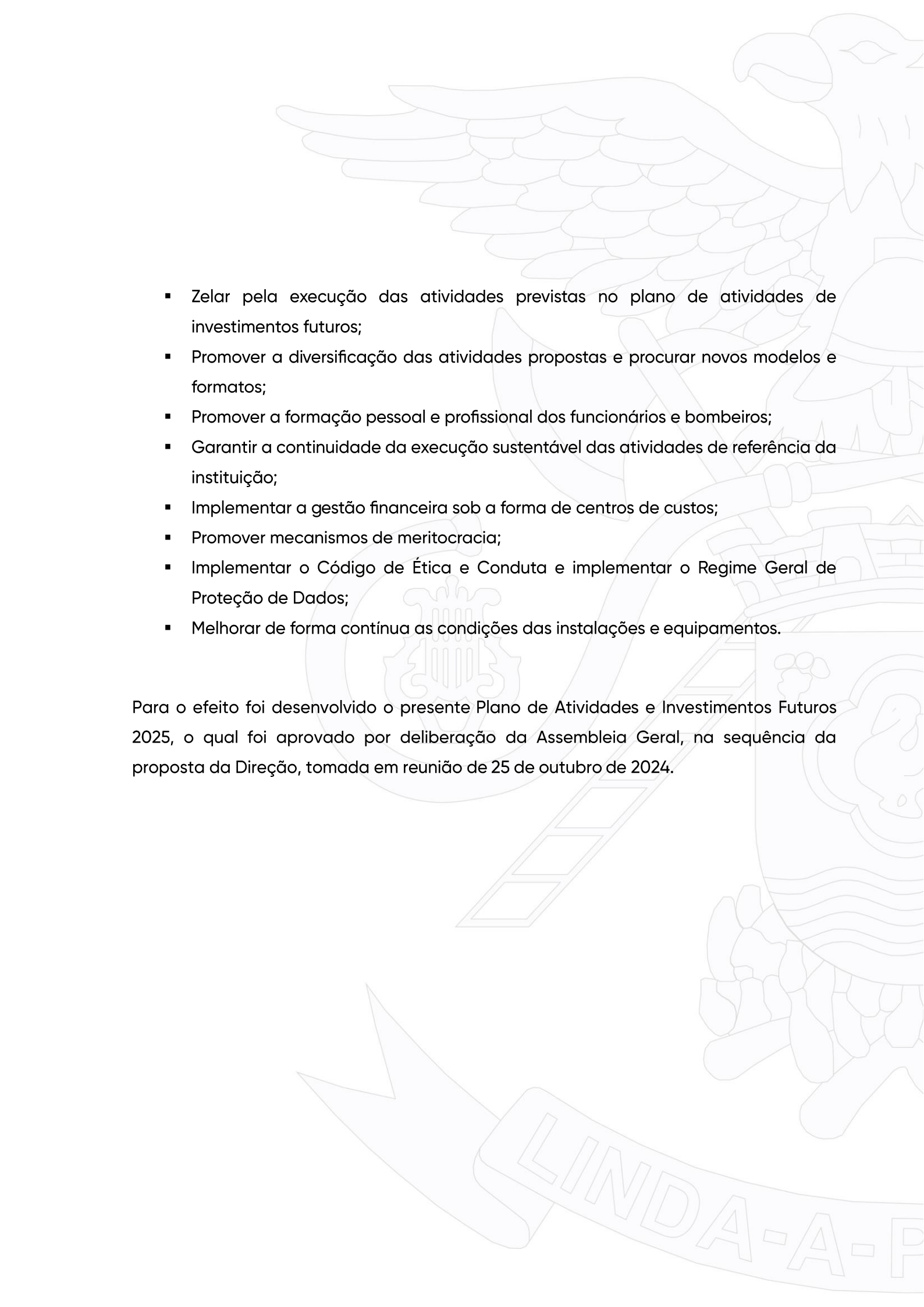
A AHBVLP tem como missão a prevenção e segurança contra incêndios, o socorro às populações em caso de incêndios, inundações, desabamentos, acidentes rodoviários e em todos os acidentes, catástrofes e calamidades. Participa ainda no sistema de proteção civil, no âmbito das funções que lhe forem cometidas, nomeadamente o transporte de doentes e a promoção de manifestações culturais e recreativas para os seus associados.

A AHBVLP detém e mantém em atividade um corpo de bombeiros voluntários ou misto, na observância da lei.

O objetivo transversal da atual Direção e Comando da AHBVLP é dar continuidade à atividade da instituição, mantendo-se fiel aos seus princípios e à sua matriz de atuação, os quais passam pelo desenvolvimento de atividades sustentáveis que se traduzam em evidentes mais-valias para a comunidade e que fomentem ou revelem um espírito inovador e empreendedor. A exploração de novas oportunidades e novos modelos de execução de atividades assentes no aproveitamento dos recursos e das infraestruturas existentes é igualmente um objetivo.

Assim, pretende-se:

- Implementar uma cultura de gestão de associados personalizada, criando mecanismos de aproximação dos mesmos às atividades da Associação;

- 
- Zelar pela execução das atividades previstas no plano de atividades de investimentos futuros;
 - Promover a diversificação das atividades propostas e procurar novos modelos e formatos;
 - Promover a formação pessoal e profissional dos funcionários e bombeiros;
 - Garantir a continuidade da execução sustentável das atividades de referência da instituição;
 - Implementar a gestão financeira sob a forma de centros de custos;
 - Promover mecanismos de meritocracia;
 - Implementar o Código de Ética e Conduta e implementar o Regime Geral de Proteção de Dados;
 - Melhorar de forma contínua as condições das instalações e equipamentos.

Para o efeito foi desenvolvido o presente Plano de Atividades e Investimentos Futuros 2025, o qual foi aprovado por deliberação da Assembleia Geral, na sequência da proposta da Direção, tomada em reunião de 25 de outubro de 2024.



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

I. Disposições Gerais

O presente Plano de Atividades e Investimentos Futuros 2025, adiante designado por PAIF 2025, estabelece os princípios gerais de atuação e organização da AHBVLP para o ano de 2025.

Do mesmo constam as atividades que a AHBVLP se propõe executar em 2025, bem como os objetivos a atingir e seu enquadramento na estratégia para o mandato dos atuais órgãos sociais.

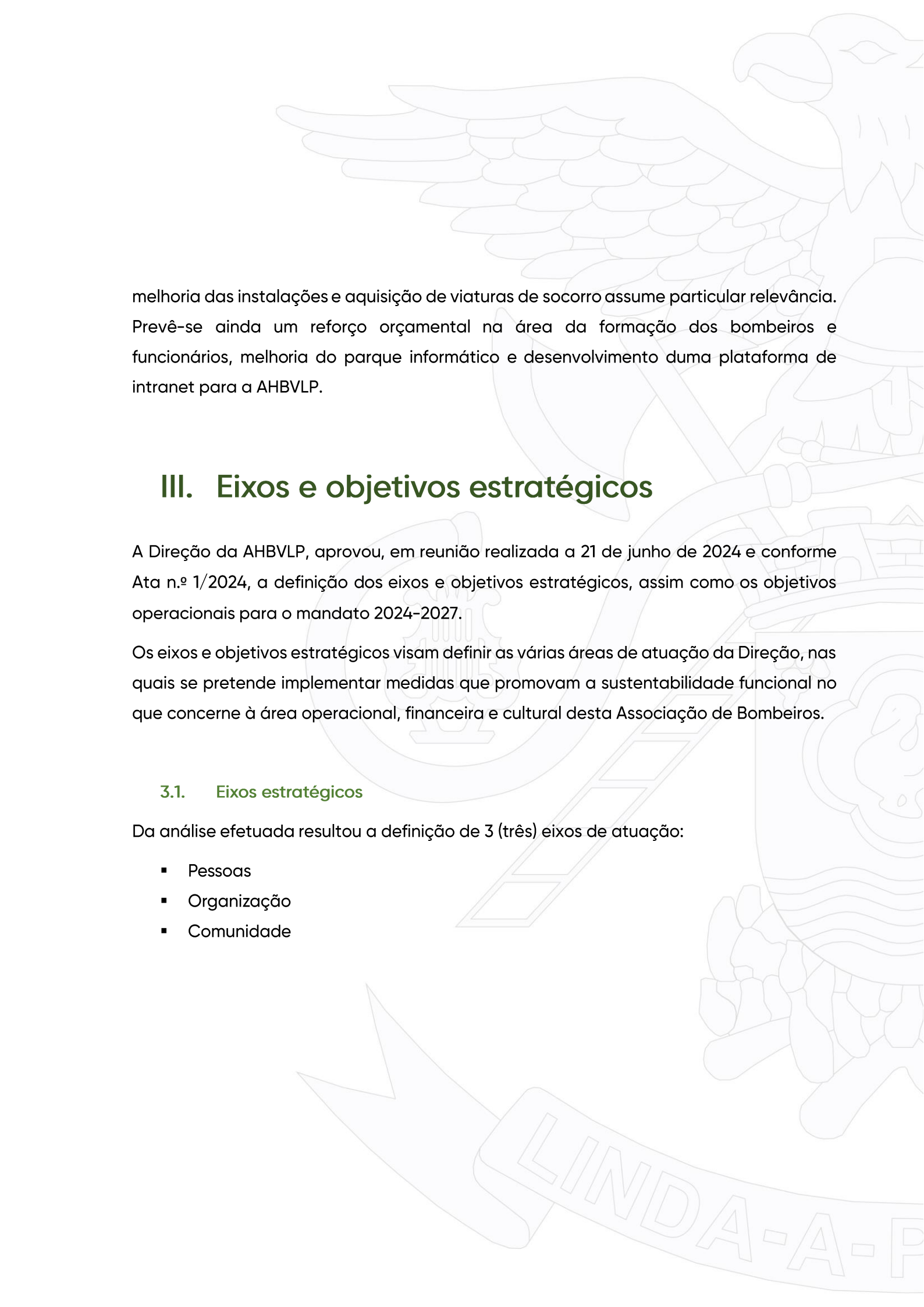
O documento inclui ainda uma estimativa do investimento financeiro para 2025 previsto para as atividades propostas, o qual constituirá uma linha orientadora na qual assentará a estratégia a desenvolver para o período em questão.

II. Sumário executivo

A AHBVLP apresenta este documento estratégico no qual se materializam os eixos de atuação da associação, que assentam nas Pessoas, Organização e Comunidade, reforçando a valorização dos seus funcionários e bombeiros através duma forte aposta na sua formação pessoal e profissional, a melhoria contínua dos processos e das condições das instalações, viaturas e equipamentos e uma mais relevante intervenção na sociedade em que se insere.

As atividades previstas incidem sobre as diversas áreas de atuação da instituição, designadamente o Corpo de Bombeiros, o Sistema Geral de Transporte de Doentes, a Escola e a Orquestra da Escola de Música e todas as iniciativas de índole cultural, formativo, desportivo e social.

Para concretização do presente plano, a AHBVLP estima um investimento de 327.550,00€ (trezentos e vinte e sete mil, quinhentos e cinquenta euros), onde o investimento na



melhoria das instalações e aquisição de viaturas de socorro assume particular relevância. Prevê-se ainda um reforço orçamental na área da formação dos bombeiros e funcionários, melhoria do parque informático e desenvolvimento duma plataforma de intranet para a AHBVLP.

III. Eixos e objetivos estratégicos

A Direção da AHBVLP, aprovou, em reunião realizada a 21 de junho de 2024 e conforme Ata n.º 1/2024, a definição dos eixos e objetivos estratégicos, assim como os objetivos operacionais para o mandato 2024-2027.

Os eixos e objetivos estratégicos visam definir as várias áreas de atuação da Direção, nas quais se pretende implementar medidas que promovam a sustentabilidade funcional no que concerne à área operacional, financeira e cultural desta Associação de Bombeiros.

3.1. Eixos estratégicos

Da análise efetuada resultou a definição de 3 (três) eixos de atuação:

- Pessoas
- Organização
- Comunidade



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelas outras

As **Pessoas** são o maior recurso de uma organização e devem por isso constituir um eixo de intervenção prioritário, com medidas que visem a melhoria dos processos e condições de trabalho. É entendimento desta Direção e Comando que as medidas que forem implementadas no eixo estratégico **Pessoas** se refletirão diretamente na melhoria da cultura organizacional e no serviço prestado à comunidade.

O eixo **Organização** inclui todas as medidas com vista à promoção de uma melhor comunicação e partilha de informação interna e externa. Integra ainda a definição de processos com vista à melhoria contínua, os quais assentam num eficiente planeamento, controlo e gestão.

O último eixo assenta na **Comunidade**, nomeadamente no seu envolvimento e participação, devendo por isso os processos ter como premissa a comunicação e prestação de contas de forma clara para o cidadão.

3.2. Objetivos estratégicos

Associado a cada um dos eixos estratégicos acima elencados foram definidos objetivos estratégicos (OE), que definem as prioridades da AHBVLP.



Eixo estratégico Pessoas

OE 1 – Promover uma cultura de ética, integridade e espírito de equipa;

OE 2 – Práticas de gestão transparentes e colaborativas;

OE 3 – Implementar medidas para melhoria da qualidade técnica e promoção de mecanismos de meritocracia.



Eixo estratégico **Organização**

- OE 4** – Implementar uma cultura de melhoria contínua através de planeamento, controlo e gestão;
- OE 5** – Desenvolver a comunicação interna e externa;
- OE 6** – Inventário dos bens patrimoniais;
- OE 7** – Novas instalações da AHBVLP;
- OE 8** – Uniformes, equipamentos e veículos.



Eixo estratégico **Comunidade**

- OE 9** – Disponibilizar serviços rápidos, eficazes e eficientes;
- OE 10** – Potenciar o envolvimento da comunidade;
- OE 11** – Comunicar e prestar contas de forma clara para o cidadão;
- OE 12** – Impulsionar a relação com outras organizações e comunidade.



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

IV. Objetivos operacionais

Integrados nos eixos e objetivos estratégicos foram definidos 65 (sessenta e cinco) objetivos operacionais, a implementar entre 2024 e 2027.

Estes objetivos consistem em medidas a implementar, nos vários setores da Associação, de forma a melhorar os processos e condições dos funcionários, promover a eficácia e eficiência na gestão administrativa e financeira, comunicar de forma clara e transparente e dinamizar a realização de atividades de âmbito cultural.

Nas tabelas 1 a 3 são apresentados os objetivos operacionais e seu enquadramento nos eixos e objetivos estratégicos.



Eixo estratégico *Pessoas*

Objetivo estratégico		Objetivo operacional (OO)	
OE1	Promover uma cultura de ética, integridade e espírito de equipa	OO 1.1.	Código de ética e conduta da AHBVLP
		OO 1.2.	Elaboração do regulamento interno
		OO 1.3.	Regras para uso e circulação nos espaços da AHBVLP
		OO 1.4.	Política de privacidade - RGPD
		OO 1.5.	Realização de convívio mensal para pessoal assalariado
		OO 1.6.	Ações de team building

		OO 1.7.	Formação em contexto informal / partilha de soft skills / dinâmicas de grupo
OE 2	Práticas de gestão transparentes e colaborativas	OO 2.1.	Segregação de funções
		OO 2.2.	Monitorização das atividades desenvolvidas
		OO 2.3.	Normalização de procedimentos (aquisição, manutenção de viaturas, licenças/adiantamentos / férias / faltas)
		OO 2.4.	Disponibilização de horário/espço para auscultação do corpo ativo
		OO 2.5.	Organograma funcional
OE 3	Implementar medidas para melhoria da qualidade técnica e promoção de mecanismos de meritocracia	OO 3.1.	Avaliação de desempenho
		OO 3.2.	Distinção de funcionários com desempenho relevante e excelente
		OO 3.3.	Formação técnica e pessoal
		OO 3.4.	Prémios não pecuniários (ex: viagens)
		OO 3.5.	Corpo de bombeiros de elite: física e mental



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros



Eixo estratégico *Organização*

Objetivo estratégico		Objetivo operacional (OO)	
OE4	Implementar uma cultura de melhoria contínua através do planeamento, controlo e gestão	OO 4.1.	Gestão do transporte de doentes
		OO 4.2.	Serviço de transporte de doentes dedicado, personalizado pautado por padrões de excelência e qualidade
		OO 4.3.	Criação de centros de custos / imputação de receita e despesa por área funcional
		OO 4.4.	Minutas para atos deliberativos
		OO 4.5.	Minutas para processos de despesa
		OO 4.6.	Elaboração do plano de atividades e investimentos futuros
		OO 4.7.	Revisão dos Estatutos da AHBVLP
		OO 4.8.	Renovação do parque informático
		OO 4.9.	Estabelecimento de parcerias
		OO 4.10.	Candidaturas a programas cofinanciados: ex: fundo ambiental
		OO 4.11.	Ações de formação e capacitação: assalariados e corpo ativo
		OO 4.12.	Apoio Psicológico

		OO 4.13.	Distribuição e calendarização de tarefas da AHBVLP
		OO 4.14.	Eventos e comemorações da Associação
OE 5	Desenvolver a comunicação interna e externa	OO 5.1.	Disponibilização / revisão do site (simples, com informação útil e eventos relevantes)
		OO 5.2.	Modernização das redes sociais
		OO 5.3.	Criação da intranet: gestão de férias e faltas, informação sobre órgãos sociais e corpo ativo
		OO 5.4.	Elaboração da identidade gráfica da AHBVLP
		OO 5.5.	Atualização de listas de distribuição
		OO 5.6.	Angariação de novos sócios
		OO 5.7.	Análise da arquitetura dos sistemas e sua otimização;
		OO 5.8.	Inquéritos aos sócios – opiniões / críticas / melhorias
		OO 5.9.	Inquérito à comunidade interna e externa
		OO 5.10.	Inquérito a fornecedores



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

OE 6	Inventários dos bens patrimoniais	OO 6.1.	Levantamento e etiquetagem dos bens imobilizados
		OO 6.2.	Avaliação da plataforma Gescorp – gestão dos bens imobilizados
		OO 6.3.	Base de dados dos bens imobilizados
		OO 6.4.	Abate de bens
OE 7	Novas instalações da AHBVLP	OO 7.1.	Encetar as diligências necessárias para a construção do novo quartel
		OO 7.2.	Melhoria contínua das condições operacionais e técnicas das instalações, infraestruturas e equipamentos da AHBVLP e dos seus funcionários e bombeiros
OE 8	Uniformes, equipamentos e veículos	OO 8.1.	Aquisição de uniformes
		OO 8.2.	Aquisição de equipamentos
		OO 8.3.	Aquisição de veículos



Eixo estratégico **Comunidade**

Objetivo estratégico		Objetivo operacional (OO)	
OE 9		OO 9.1.	Criação de formulários no site da AHBVLP para: marcação/reserva espaço, marcação de serviços, etc.

	Disponibilizar serviços rápidos, eficazes e eficientes	OO 9.2.	Lista de contactos úteis
OE10	Potenciar o envolvimento da comunidade	OO 10.1.	Promover a Escola de Música e a Orquestra
		OO 10.2.	Promoção de atividades lúdicas e culturais
		OO 10.3.	Rentabilização do salão de festas (empresas);
		OO 10.4.	Regras para utilização do salão / tipo atividades
		OO 10.5.	Organização de eventos culturais: exposições, etc
		OO 10.6.	Organização de eventos sociais: baile mensal / final do ano / santos populares / jogos tradicionais
		OO 10.7.	Visita ao quartel – comunidade – “Seja bombeiro por um dia”
		OO 10.8.	Programa com as escolas: comportamentos de autoproteção
		OO 10.9.	Workshop Primeiros Socorros



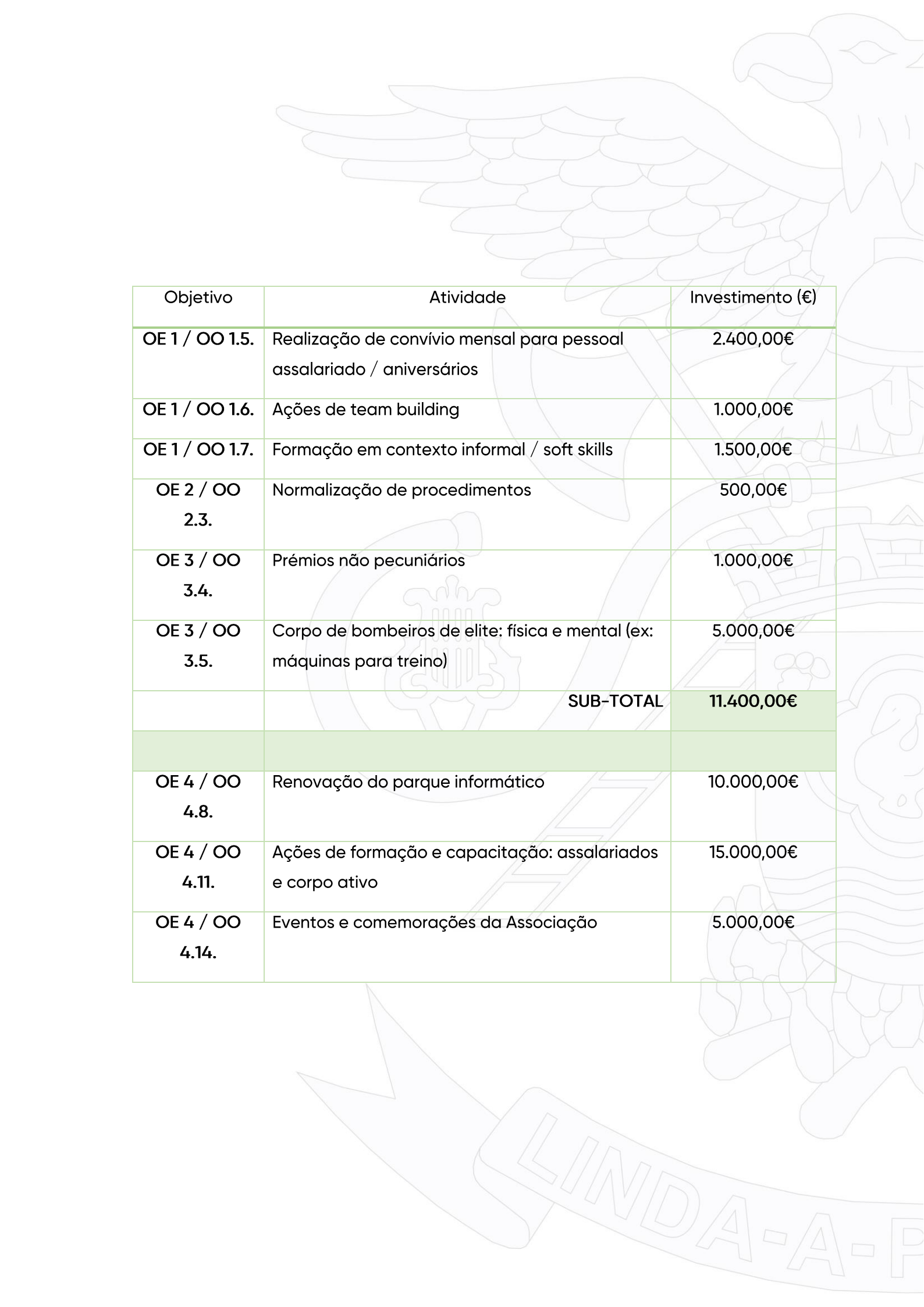
Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

		OO 10.10.	Workshop uso extintor – restauração / comunidade
OE11	Comunicar e prestar contas de forma clara para o cidadão	OO 11.1.	Disponibilizar lista de ocorrências / outras ações e iniciativas na página da AHBVLP
OE12	Impulsionar a relação com outras organizações e comunidade	OO 12.1.	Mecenato
		OO 12.2.	Promoção de parcerias com outras entidades, com condições especiais para bombeiros e sócios

V. Investimentos futuros

Neste capítulo pretende-se sistematizar o investimento financeiro subjacente à concretização das medidas preconizadas no plano de atividades para 2025, as quais se integram nos eixos e objetivos estratégicos acima identificados.

Este investimento, a realizar em 2025, não considerou as fontes de receita nem encargos com gestão e manutenção do edifício e frota e encargos com pessoal assalariado.

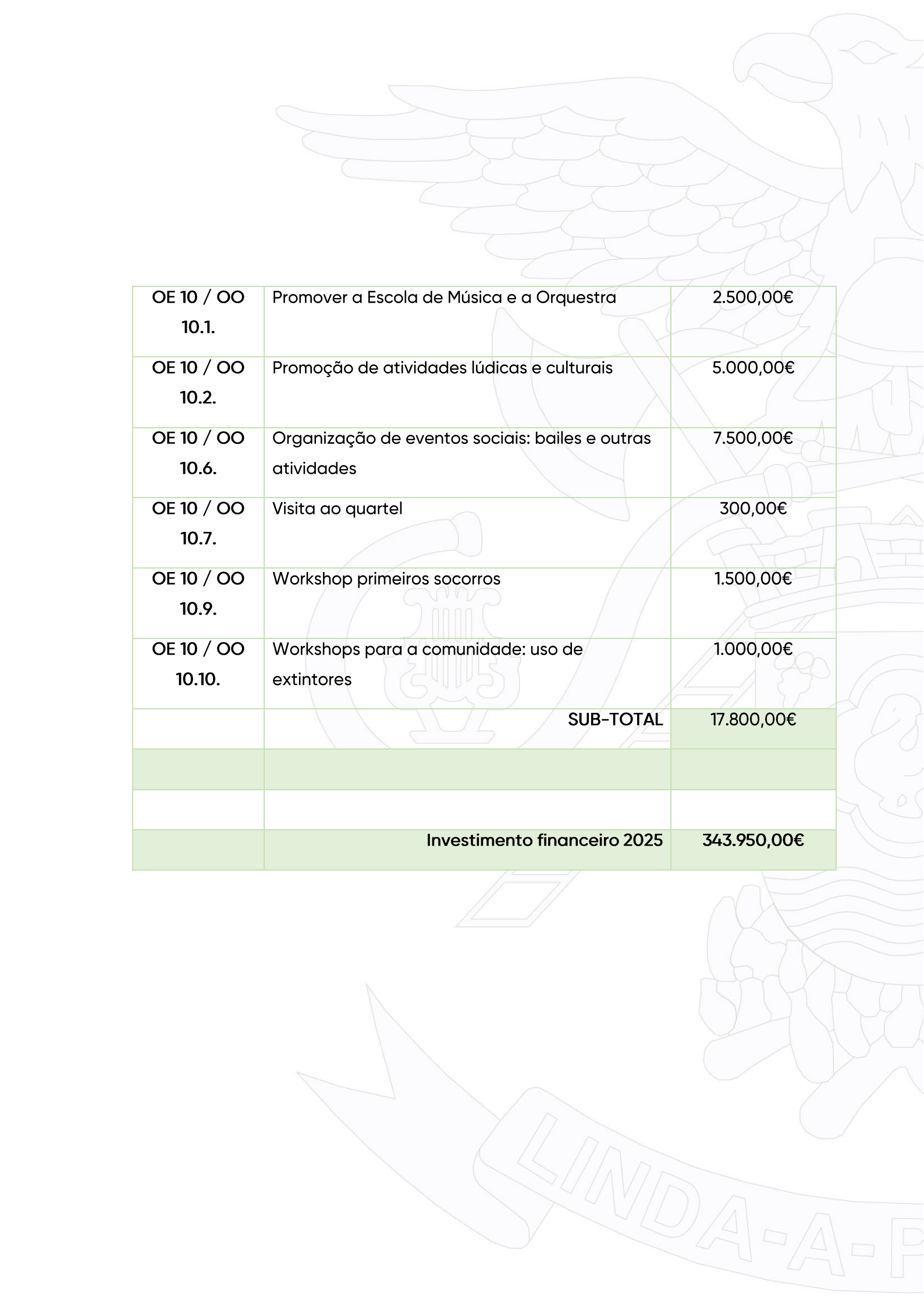


Objetivo	Atividade	Investimento (€)
OE 1 / OO 1.5.	Realização de convívio mensal para pessoal assalariado / aniversários	2.400,00€
OE 1 / OO 1.6.	Ações de team building	1.000,00€
OE 1 / OO 1.7.	Formação em contexto informal / soft skills	1.500,00€
OE 2 / OO 2.3.	Normalização de procedimentos	500,00€
OE 3 / OO 3.4.	Prémios não pecuniários	1.000,00€
OE 3 / OO 3.5.	Corpo de bombeiros de elite: física e mental (ex: máquinas para treino)	5.000,00€
	SUB-TOTAL	11.400,00€
OE 4 / OO 4.8.	Renovação do parque informático	10.000,00€
OE 4 / OO 4.11.	Ações de formação e capacitação: assalariados e corpo ativo	15.000,00€
OE 4 / OO 4.14.	Eventos e comemorações da Associação	5.000,00€



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

OE 5 / OO 5.3.	Criação da intranet	5.000,00€
OE 5 / OO 5.7.	Análise da arquitetura dos sistemas e sua otimização / substituição das UPS / substituição telefones	5.400,00€
OE 6 / OO 6.1.	Levantamento e etiquetagem dos bens imobilizados	2.500,00€
OE 7 / OO 7.2.	Melhoria contínua das condições técnicas das instalações da AHBVLP: cacifos, intervenção no palco e no terraço do parque de viaturas exterior: ginásio, armazém geral, armazém para fardamento, manutenção evolutiva do sistema de videoporteiros	24.500,00€
OE 8 / OO 8.1.	Aquisição de uniformes (novos elementos e substituição de uniformes, equipamento desportivo – representação externa)	30.000,00€
OE 8 / OO 8.2.	Aquisição de equipamentos: tenda, monitor/desfibrilhador, kit de triagem, rádios de comunicações, cadeira e armário para Central de Operações e Comunicações	32.350,00€
OE 8 / OO 8.3.	Aquisição de veículos: Ambulância de Socorro; Veículo de operações de socorro diversas; MOTO4 de emergência	185.000,00€
	SUB-TOTAL	314.750,00€



OE 10 / OO 10.1.	Promover a Escola de Música e a Orquestra	2.500,00€
OE 10 / OO 10.2.	Promoção de atividades lúdicas e culturais	5.000,00€
OE 10 / OO 10.6.	Organização de eventos sociais: bailes e outras atividades	7.500,00€
OE 10 / OO 10.7.	Visita ao quartel	300,00€
OE 10 / OO 10.9.	Workshop primeiros socorros	1.500,00€
OE 10 / OO 10.10.	Workshops para a comunidade: uso de extintores	1.000,00€
	SUB-TOTAL	17.800,00€
	Investimento financeiro 2025	343.950,00€



Associação Humanitária
BOMBEIROS VOLUNTÁRIOS
LINDA-A-PASTORA
existimos pelos outros

VI. Considerações finais

A AHBVLP define como estratégia uma rigorosa gestão do seu investimento e custos correntes, com a adoção dum sistema de contabilidade organizada, assente em centros de custos.

Este Plano de Atividades e Investimentos Financeiros 2025, constitui o guia de referência para a atividade desta Associação, estando, no entanto, aberto a alterações e adequações conforme a evolução de condicionantes e expectativas a analisar pelos órgãos sociais.

A AHBVLP procura concretizar novos objetivos estratégicos continuando a assentar a sua atuação numa organização flexível, transparente, exigente, rigorosa e capaz de se adaptar aos condicionalismos e imposições que surjam.

Serão promovidas diligências visando a candidatura a linhas de financiamento público para melhorar e otimizar as várias áreas funcionais da Associação.

